**(ตัวอย่างหน่วยงานสามารถปรับเปลี่ยนได้)**

****

**แผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan)**

**จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร**

**วงรอบปีการศึกษา ..........**

**หลักสูตร**.......................................**สาขาวิชา**..................................

**คณะ**...............................................................................

**มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

**ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารคณะ....................................................**

**ในคราวประชุม ครั้งที่ ..... เมื่อวันที่...................................................**

**คำนำ**

หลักสูตร......................................... สาขาวิชา............................................ คณะ.......................................... ดำเนินการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานของหลักสูตร (มคอ.7) ประจำปีการศึกษา ............ และรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน เมื่อวันที่ ................................. และมีรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน จากคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายในตามที่คณะแต่งตั้ง นั้น หลักสูตร........................................... สาขาวิชา...........................................ได้ตระหนักถึงกระบวนการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการฯ และจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร วงรอบปีการศึกษา ............. ฉบับนี้ขึ้นมา ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารคณะ.......................... ในคราวประชุม ครั้งที่ ..... เมื่อวันที่...............................

แผนพัฒนาคุณภาพฯ ฉบับนี้ ประกอบด้วยกิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินงานพัฒนา แก้ไข และปรับปรุง ช่วงเวลา งบประมาณ รวมถึงกำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละกิจกรรมอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถติดตามตรวจสอบผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

(...........................................................)

...........................................

**สารบัญ**

หน้า

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| คำนำ | | ..... |
|  |  |  |
| ข้อมูลทั่วไปของหลักสูตร......................................สาขาวิชา.................................... | | ….. |
|  | |  |
| ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน วงรอบปีการศึกษา .......... หลักสูตร......................................สาขาวิชา................................... | | ….. |
|  |  |  |
| แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา (Improvement Plan) จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน  วงรอบปีการศึกษา........ หลักสูตร......................................สาขาวิชา................................... | | ..... |
|  |  |  |
| ภาคผนวก | |  |
|  |  |  |
| คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน วงรอบปีการศึกษา...... หลักสูตร......................................สาขาวิชา................................ | | ..... |

**ข้อมูลทั่วไปของหลักสูตร........................................สาขาวิชา...............................................**

**(สามารถปรับได้ตามหัวข้อต่อไปนี้)**

**ลักษณะองค์กร (Organizational Description)**

**1) ชื่อหลักสูตร**

**………………………………………………………………………..**

**2) ชื่อปริญญา (ภาษาไทยภาษาอังกฤษ)**

**………………………………………………………………………..**

**หน่วยงานที่รับผิดชอบ**

**คณะ.................................................... มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

**ประวัติหน่วยงาน**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………...…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ จุดเน้นของหลักสูตร**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………...…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**โครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงาน**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………...…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**บุคลากร อาจารย์/เจ้าหน้าที่**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………...…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**นักศึกษา**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………...…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**สถานที่อาคาร**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………...…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**งบประมาณ (ปีงบประมาณ พ.ศ. ............................)**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………...…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน วงรอบปีการศึกษา .......**

**หลักสูตร.......................สาขาวิชา.................................**

**วัน เดือน ปี และสถานที่ในการตรวจประเมิน**

วันที่ ...... เดือน .............. พ.ศ. ........... ณ .....................................................

**วงรอบปีการประเมิน**

ปีการศึกษา ............ (................. – ......................)

**รายชื่อคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน**

1. .................................................................................... ประธานกรรมการ
2. .................................................................................... กรรมการ
3. .................................................................................... กรรมการและเลขานุการ

**สรุปผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน**

คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ได้ดำเนินการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน หลักสูตร..........................................สาขาวิชา.................................... ประจำปีการศึกษา .............. ในวันที่..................................... โดยได้ทำการตรวจสอบข้อมูลประกอบการตัดสินผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน จากการศึกษาวิเคราะห์รายงานผลการดำเนินงานของหลักสูตร (มคอ.7) ประจำปีการศึกษา......... ตรวจสอบเอกสารหลักฐานอ้างอิงต่าง ๆ เยี่ยมชมสภาพจริง ตลอดจนสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้อง

สำหรับผลการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร พบว่า หลักสูตร ..............................สาขาวิชา..............................มีผลการดำเนินงานตามระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในตามเกณฑ์มาตรฐาน ประกอบด้วย 6 องค์ประกอบ 14 ตัวบ่งชี้ มีคะแนนเฉลี่ย........อยู่ในการดำเนินงานระดับ..........

**สรุปผลการประเมินในภาพรวมตามองค์ประกอบคุณภาพของหลักสูตร……………………สาขาวิชา.......................**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **องค์ประกอบคุณภาพ** | **ผลการประเมินตนเอง** | | **ผลการประเมิน**  **โดยคณะกรรมการ** | |
| **คะแนน** | **ระดับคุณภาพ** | **คะแนน** | **ระดับคุณภาพ** |
| องค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน | ผ่าน/ไม่ผ่าน | | ผ่าน/ไม่ผ่าน | |
| องค์ประกอบที่ 2 บัณฑิต |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 3 นักศึกษา |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 4 อาจารย์ |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 5 หลักสูตร การเรียนการสอน การประเมินผู้เรียน |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 6 สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ |  |  |  |  |
| **ผลการประเมิน** |  |  |  |  |

**การวิเคราะห์คุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร……………………………สาขาวิชา........................................**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **องค์**  **ประกอบที่** | **คะแนนผ่าน** | **จำนวนตัวบ่งชี้** | **I** | **P** | **O** | **คะแนนเฉลี่ย** | **ผลการประเมิน**  **0.01–2.00 ระดับคุณภาพน้อย**  **2.01–3.00 ระดับคุณภาพปานกลาง**  **3.01–4.00 ระดับคุณภาพดี**  **4.01–5.00 ระดับคุณภาพดีมาก** |
| **1** | **ไม่ผ่านการประเมิน** | | | | | | **หลักสูตรไม่ได้มาตรฐาน** |
| **2** | **คะแนนเฉลี่ยของทุกตัวบ่งชี้ใน**  **องค์ประกอบที่ 2 -6** | **2** |  |  |  |  |  |
| **3** | **3** |  |  |  |  |  |
| **4** | **3** |  |  |  |  |  |
| **5** | **4** |  |  |  |  |  |
| **6** | **1** |  |  |  |  |  |
| **รวม** | **13** |  |  |  |  |  |
| **ผลการประเมิน** | | |  |  |  |  |  |

**สรุปภาพรวม จุดเด่น/จุดแข็ง แนวทางเสริม จุดที่ควรพัฒนา และแนวทางปรับปรุง**

**องค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดเด่น / จุดแข็ง** | **แนวทางเสริม** |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **แนวทางปรับปรุง** |
|  |  |

**องค์ประกอบที่ 2 บัณฑิต**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดเด่น / จุดแข็ง** | **แนวทางเสริม** |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **แนวทางปรับปรุง** |
|  |  |

**องค์ประกอบที่ 3 นักศึกษา**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดเด่น / จุดแข็ง** | **แนวทางเสริม** |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **แนวทางปรับปรุง** |
|  |  |

**องค์ประกอบที่ 4 อาจารย์**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดเด่น / จุดแข็ง** | **แนวทางเสริม** |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **แนวทางปรับปรุง** |
|  |  |

**องค์ประกอบที่ 5 หลักสูตร การเรียนการสอน การประเมินผู้เรียน**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดเด่น / จุดแข็ง** | **แนวทางเสริม** |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **แนวทางปรับปรุง** |
|  |  |

**องค์ประกอบที่ 6 สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดเด่น / จุดแข็ง** | **แนวทางเสริม** |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **แนวทางปรับปรุง** |
|  |  |

**แผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร วงรอบปีการศึกษา .................**

**หลักสูตร..............................สาขาวิชา...................................มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

**องค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน**

| **จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา**  **จากคณะกรรมการประเมิน** | **แนวทางเสริม /**  **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** | **เป้าหมาย/**  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **กิจกรรมโครงการเพื่อการดำเนินการ**  **พัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุง** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **งบประมาณ**  **(บาท)** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ …………** | | | | | | |
| **การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร : องค์ประกอบที่........... ตัวบ่งชี้ที่.................................** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |

**องค์ประกอบที่ 2 บัณฑิต**

| **จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา**  **จากคณะกรรมการประเมิน** | **แนวทางเสริม /**  **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** | **เป้าหมาย/**  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **กิจกรรมโครงการเพื่อการดำเนินการ**  **พัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุง** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **งบประมาณ**  **(บาท)** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ …………** | | | | | | |
| **การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร : องค์ประกอบที่........... ตัวบ่งชี้ที่.................................** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |

**องค์ประกอบที่ 3 นักศึกษา**

| **จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา**  **จากคณะกรรมการประเมิน** | **แนวทางเสริม /**  **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** | **เป้าหมาย/**  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **กิจกรรมโครงการเพื่อการดำเนินการ**  **พัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุง** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **งบประมาณ**  **(บาท)** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ …………** | | | | | | |
| **การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร : องค์ประกอบที่........... ตัวบ่งชี้ที่.................................** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |

**องค์ประกอบที่ 4 อาจารย์**

| **จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา**  **จากคณะกรรมการประเมิน** | **แนวทางเสริม /**  **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** | **เป้าหมาย/**  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **กิจกรรมโครงการเพื่อการดำเนินการ**  **พัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุง** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **งบประมาณ**  **(บาท)** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ …………** | | | | | | |
| **การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร : องค์ประกอบที่........... ตัวบ่งชี้ที่.................................** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |

**องค์ประกอบที่ 5 หลักสูตร การเรียนการสอน การประเมินผู้เรียน**

| **จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา**  **จากคณะกรรมการประเมิน** | **แนวทางเสริม /**  **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** | **เป้าหมาย/**  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **กิจกรรมโครงการเพื่อการดำเนินการ**  **พัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุง** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **งบประมาณ**  **(บาท)** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ …………** | | | | | | |
| **การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร : องค์ประกอบที่........... ตัวบ่งชี้ที่.................................** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |

**องค์ประกอบที่ 6 สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้**

| **จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา**  **จากคณะกรรมการประเมิน** | **แนวทางเสริม /**  **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** | **เป้าหมาย/**  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **กิจกรรมโครงการเพื่อการดำเนินการ**  **พัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุง** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **งบประมาณ**  **(บาท)** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ …………** | | | | | | |
| **การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร : องค์ประกอบที่........... ตัวบ่งชี้ที่.................................** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |

**ภาคผนวก**

****

คำสั่ง คณะ................................................ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ที่ ........... / ................

## เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan)

## จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ปีการศึกษา ………………….

เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ปีการศึกษา ………….. ของ หลักสูตร................................................สาขาวิชา..................................คณะ............................................. มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ของหลักสูตร จึงแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เป็นคณะกรรมการดำเนินงาน ประกอบด้วย

1. ............................................................ ประธานกรรมการ

2. ............................................................ รองประธานกรรมการ

3. ............................................................ กรรมการ

4. ............................................................ กรรมการ

5. ............................................................ กรรมการ

6. ............................................................ กรรมการ

7. ............................................................ กรรมการและเลขานุการ

8. ............................................................ ผู้ช่วยเลขานุการ

9. ............................................................ ผู้ช่วยเลขานุการ

มีหน้าที่

1. วางแผนเพื่อการดำเนินงานพัฒนา แก้ไข และปรับปรุง จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา ...............

2. ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุง ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายในเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. ติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการพัฒนา แก้ไข และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

4. ...................................................................................................................................................

5. ..................................................................................................................................................

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ................................................... พ.ศ. ........................

(..............................................................)

คณบดี