



แผนบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
SAKON NAKHON RAJABHAT UNIVERSITY

คำนำ

เพื่อให้มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีระบบในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยการ
บริหารการควบคุมภายใน ปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อ ลดมูลเหตุ ของ
แต่ละโอกาสที่มหาวิทยาลัยจะเกิดความเสียหาย ทั้งในรูปของตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน เช่น ชื่อเสียง การฟ้องร้อง
จากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือความคุ้มค่า ให้ระดับความเสี่ยง
และขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายของ
มหาวิทยาลัย ตามยุทธศาสตร์ที่สำคัญ

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ คณะกรรมการไต่วิเคราะห้สถานการณ์ปัจจุบันและความคาดหวัง
ที่จะเกิดขึ้นในอีก 1 ปีข้างหน้า โดยเสนอให้มีแผนป้องกันความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน
ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งคาดว่าจะเป็นแผนช่วยป้องกันความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม พร้อมกับใช้เป็นแนวทาง
สำหรับทุกคณะ สำนัก สถาบัน และหน่วยงานภายใน ให้ได้มีวิธีป้องกันความเสี่ยงร่วมกันและจะเป็นประโยชน์ต่อ
มหาวิทยาลัยในการปฏิบัติงานในอนาคต

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
กันยายน 2561

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
บทที่ 1 บทนำ	
• ข้อมูลทั่วไปของมหาวิทยาลัย	1
บทที่ 2 แนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	
• นโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	10
• ขอบเขตของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	11
• กรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง	11
• แนวทางในการบริหารความเสี่ยง	12
• สรุปขั้นตอนและแนวทางการบริหารความเสี่ยง	13
• Flow Chart ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	14
บทที่ 3 กระบวนการการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	
• การกำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน (Set Objectives)	21
• การระบุความเสี่ยง (Identify Risks)	21
• การประเมินความเสี่ยง (Risk Evaluation)	22
• การประเมินมาตรการควบคุมความเสี่ยง	26
• การบริหาร/จัดการความเสี่ยง (แผนบริหารความเสี่ยง)	27
• การรายงาน	29
• การติดตามผล และการทบทวน	29
บทที่ 4 แผนการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	31
• แบบวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงกับระดับความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง	33
• แบบประเมินความเสี่ยง	35
• แบบประเมินการควบคุม	37
• แบบสรุปการจัดการความเสี่ยง	40
• แผนบริหารความเสี่ยง	43
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและจัดวางระบบควบคุมภายใน ที่ 504/2561 ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2561	
ภาคผนวก ข แบบฟอร์มกระบวนการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (แบบฟอร์ม SNRU – ERM 1 - 9)	

บทที่ 1

บทนำ

ข้อมูลทั่วไปของมหาวิทยาลัย

ตราสัญลักษณ์ประจำมหาวิทยาลัย



ตราพระราชลัญจกรประจำรัชกาลที่ 9 แห่งราชวงศ์จักรี



สีประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

- สีเขียว

- สีชมพู



ธงประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นแถบตามยาวของผืนธง

- แถบสีเขียว อยู่ตอนบน

- แถบสีชมพู อยู่ตอนล่าง



พระพุทธรูปประจำมหาวิทยาลัย

- พระพุทธรูปปัญญาบารมี



ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัย

- ต้นราชพฤกษ์ (ต้นคูณ)

ปรัชญา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมุ่งความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานแห่งคุณธรรม ร่วมชี้นำการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นแหล่งสรรพวิชาบนพื้นฐานการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

คำอธิบายวิสัยทัศน์

หมายถึง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครมีความพร้อมทุกด้านในการเป็นแหล่งสรรพวิชาของชุมชนท้องถิ่น และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่มีการศึกษาค้นคว้า รวบรวมจัดเก็บ และเผยแพร่อย่างเป็นระบบ ประกอบด้วยองค์ความรู้ทั้งในระดับชุมชนท้องถิ่นและสากล ที่ชุมชนท้องถิ่นและทั่วโลกสามารถศึกษาเรียนรู้ เพื่อนำสู่การพัฒนาที่เข้มแข็งและยั่งยืนระดับท้องถิ่น และระดับสากล

ค่านิยมหลักองค์กร

“ร่วมคิด ร่วมใจ ร่วมทำหน้าที่ อย่างมีความสุข” (4 H’s, ประกอบด้วย Head, Heart and Hand for Healthy Organization)

Head หมายถึง ร่วมคิด ร่วมกันแสดงความคิดเห็น ได้ข้อสรุปทิศทางร่วมกัน

Heart หมายถึง มีจิตวิญญาณร่วมใจเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

Hand หมายถึง ร่วมทำ ร่วมทำหน้าที่ ร่วมกันขับเคลื่อนภารกิจองค์กร

Healthy Organization หมายถึง องค์กรสุขภาพดี องค์กรแห่งความสุข

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม
2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และถ่ายทอดสู่การพัฒนาท้องถิ่น
3. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้
5. บริหารจัดการให้มีคุณภาพ

อัตลักษณ์

“บัณฑิตเป็นคนดี มีจิตสาธารณะ และทักษะวิชาชีพ”

“บัณฑิตเป็นคนดี” หมายถึง คนที่มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ

“มีจิตสาธารณะ” หมายถึง มีสำนึกและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เอื้ออาทรต่อผู้อื่น และแบ่งปัน

“มีทักษะวิชาชีพ” หมายถึง มีความชำนาญในวิชาชีพ มนุษยสัมพันธ์ การสื่อสารและเทคโนโลยี

เอกลักษณ์

“มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส”

“มหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส” หมายถึง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นมหาวิทยาลัยที่ให้โอกาสทางการศึกษาแก่คนในท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ
2. การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล
3. การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

1. อธิการบดี	ประธานกรรมการ
2. รองอธิการบดี ทุกคน	รองประธานกรรมการ
3. ผู้ช่วยอธิการบดี ทุกคน	กรรมการ
4. คณบดี ทุกคน	กรรมการ
5. ผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน กอง ทุกคน	กรรมการ
6. หัวหน้าสำนักงานคณบดี ทุกคน	กรรมการ
7. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน ทุกคน	กรรมการ
8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฐิติรัตน์ แวนเรืองรอง	กรรมการ
9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พุดผจญ สิริ	กรรมการ
10. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุดประไพ บุพศิริ	กรรมการ
11. นายวุฒินันต์ ประทุม	กรรมการ
12. นายอรรคมเดช อุปชัย	กรรมการ
13. นางแก้วกัลยา โสทธิสวัสดิ์	กรรมการ
14. นางสาวนภาไล ตาสาโรจน์	กรรมการ
15. นางศุภพิชญ์ ประเสริฐ	กรรมการ
16. นิติกร ทุกคน	กรรมการ
17. นางนงเยาว์ จารณะ	กรรมการและเลขานุการ
18. นายพงศกร หาแก้ว	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
19. นางสาวธิดารัตน์ อุปชัย	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
20. นางสาวขวัญหทัย ใจสมุทร	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ