**(ตัวอย่างแบบฟอร์มแผนพัฒนาคุณภาพฯ หน่วยงานสามารถปรับเปลี่ยนได้)**

****

**แผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan)**

**จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ**

**วงรอบปีการศึกษา 2562**

**คณะ**......................................................................................

**มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

**ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารคณะ....................................................**

**ในคราวประชุม ครั้งที่ ..... เมื่อวันที่...................................................**

**คำนำ**

คณะ.........................................มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดำเนินการจัดทำรายงานการประเมินตนเอง (Self Assessment Report : SAR) ประจำปีการศึกษา 2562 และรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน เมื่อวันที่ ................................. และมีรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน จากคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายในตามที่มหาวิทยาลัยแต่งตั้ง นั้น คณะ............................................ ได้ตระหนักถึงกระบวนการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการฯ และจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) จาก ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ วงรอบปีการศึกษา 2562 ฉบับนี้ขึ้นมา ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารคณะ................................... ในคราวประชุม ครั้งที่ ..... เมื่อวันที่..........................

แผนพัฒนาคุณภาพฯ ฉบับนี้ ประกอบด้วยกิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินงานพัฒนา แก้ไข และปรับปรุง ช่วงเวลา งบประมาณ รวมถึงกำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละกิจกรรมอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถติดตามตรวจสอบผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

(...........................................................)

...........................................

**สารบัญ**

หน้า

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| คำนำ | | ..... |
|  |  |  |
| ข้อมูลทั่วไปของคณะ...................................... | | ….. |
|  | |  |
| ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน วงรอบปีการศึกษา 2562 คณะ...................................... | | ….. |
|  |  |  |
| แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา (Improvement Plan) จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน  ระดับคณะ วงรอบปีการศึกษา 2562 คณะ...................................... | | ..... |
|  |  |  |
| ภาคผนวก | |  |
|  |  |  |
| คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน วงรอบปีการศึกษา .... คณะ...................................... | | ..... |

**ข้อมูลทั่วไปของคณะ.......................................................มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

**(สามารถปรับได้ตามหัวข้อต่อไปนี้)**

**1.1 ชื่อหน่วยงาน ที่ตั้ง และประวัติความเป็นมาโดยย่อ**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**1.2 ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**1.3 โครงสร้างการบริหารงานคณะ**

**……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**1.4 รายชื่อผู้บริหารคณะ กรรมการบริหารคณะ**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………………………………………….…**

**1.5 หลักสูตรและสาขาวิชาที่เปิดสอน**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………………………………………….…**

**1.6 จำนวนนักศึกษา**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………………………………………….…**

**1.7 จำนวนอาจารย์และบุคลากร**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………………………………………….…**

**1.8 ข้อมูลพื้นฐานโดยย่อเกี่ยวกับงบประมาณ และอาคารสถานที่**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………………………………………….…**

**1.9 อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ ของคณะ**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………………………………………….…**

**ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน วงรอบปีการศึกษา 2562**

**คณะ.......................................................... มหาวิทยาลัยราชภฏสกลนคร**

**วัน เดือน ปี และสถานที่ในการตรวจประเมิน**

วันที่ ...... เดือน .............. พ.ศ. 2563 ณ .....................................................

**วงรอบการประเมิน**

ปีการศึกษา .........(................. – .......................)

**รายชื่อคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน**

1. .................................................................................... ประธานกรรมการ
2. .................................................................................... กรรมการ
3. .................................................................................... กรรมการและเลขานุการ

**บทสรุปผู้บริหารจากการประเมิน**

คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ได้ดำเนินการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของคณะ.............................................ประจำปีการศึกษา 2562 ในวันที่...........เดือน .....................................2563โดยตรวจสอบข้อมูลประกอบการตัดสินผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน จากการวิเคราะห์รายงานการประเมินตนเอง เอกสารหลักฐานอ้างอิงต่าง ๆ การลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมหน่วยงาน การสัมภาษณ์ผู้บริหาร อาจารย์ พนักงานสายสนับสนุน นักศึกษา ผู้แทนองค์การนักศึกษา ศิษย์เก่า เป็นต้น

สำหรับผลการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน พบว่า คณะ......................................................   
มีการดำเนินการตามระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา ดังนี้

1. เกณฑ์ สกอ. (13 ตัวบ่งชี้) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ 13 ตัวบ่งชี้  
 การประเมินตนเอง **มีคะแนนเฉลี่ย** .................. **อยู่ในการดำเนินงาน** .........................................   
 การประเมินของคณะกรรมการ **มีคะแนนเฉลี่ย** .................. **อยู่ในการดำเนินงาน** .......................

2. เกณฑ์ สกอ. + มรภ. + (15 ตัวบ่งชี้) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ 15 ตัวบ่งชี้  
 การประเมินตนเอง **มีคะแนนเฉลี่ย** .................. **อยู่ในการดำเนินงาน** .........................................   
 การประเมินของคณะกรรมการ **มีคะแนนเฉลี่ย** .................. **อยู่ในการดำเนินงาน** .......................

สรุปผลการประเมินในภาพรวมตามองค์ประกอบคุณภาพของคณะ...................................................................

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **องค์ประกอบคุณภาพ** | **คะแนนประเมิน** | | | | **ผลการประเมิน** | | | |
| **ตนเอง** | | **กรรมการ** | | **ตนเอง** | | **กรรมการ** | |
| สกอ. 13  ตัวบ่งชี้ | มรสน. 15  ตัวบ่งชี้ | สกอ. 13  ตัวบ่งชี้ | มรสน. 15  ตัวบ่งชี้ | สกอ. 13  ตัวบ่งชี้ | มรสน. 15  ตัวบ่งชี้ | สกอ. 13  ตัวบ่งชี้ | มรสน. 15  ตัวบ่งชี้ |
| องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต |  |  |  |  |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย |  |  |  |  |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะ  และวัฒนธรรม |  |  |  |  |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ค่าคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ** |  |  |  |  |  |  |  |  |

**การวิเคราะห์คุณภาพการศึกษาภายในคณะ……………………………......................................................................**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **องค์ประกอบ**  **คุณภาพ** | **คะแนนการประเมินเฉลี่ย** | | | | | | | | **ผลการประเมิน** | |
| **I** | | **P** | | **O** | | **รวม** | | **0.00 – 1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน**  **1.51 – 2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง**  **2.51 – 3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้**  **3.51 – 4.50 การดำเนินงานระดับดี**  **4.51 – 5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก** | |
| สกอ. 13  ตัวบ่งชี้ | มรสน. 15  ตัวบ่งชี้ | สกอ. 13  ตัวบ่งชี้ | มรสน. 15  ตัวบ่งชี้ | สกอ. 13  ตัวบ่งชี้ | มรสน. 15  ตัวบ่งชี้ | สกอ. 13  ตัวบ่งชี้ | มรสน. 15  ตัวบ่งชี้ | สกอ. 13 ตัวบ่งชี้ | มรสน. 15 ตัวบ่งชี้ |
| องค์ประกอบที่ 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 3 | - | - |  |  | - | - |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 4 | - | - |  |  | - | - |  |  |  |  |
| องค์ประกอบที่ 5 | - | - |  |  | - | - |  |  |  |  |
| **เฉลี่ยรวม ทุกตัวบ่งชี้ของ ทุกองค์ประกอบ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลการประเมิน** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**สรุปภาพรวม จุดเด่น แนวทางเสริม จุดที่ควรพัฒนา แนวทางปรับปรุง และข้อเสนอแนะในการพัฒนา**

**รายองค์ประกอบ**

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต**

**จุดเด่น**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**แนวทางเสริม**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**จุดที่ควรพัฒนา**

..............................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**แนวทางปรับปรุง**

..............................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**ข้อเสนอแนะในการพัฒนา**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย**

**จุดเด่น**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**แนวทางเสริม**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**จุดที่ควรพัฒนา**

..............................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**แนวทางปรับปรุง**

..............................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**ข้อเสนอแนะในการพัฒนา**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ**

**จุดเด่น**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**แนวทางเสริม**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**จุดที่ควรพัฒนา**

..............................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**แนวทางปรับปรุง**

..............................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**ข้อเสนอแนะในการพัฒนา**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

**จุดเด่น**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**แนวทางเสริม**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**จุดที่ควรพัฒนา**

..............................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**แนวทางปรับปรุง**

..............................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**ข้อเสนอแนะในการพัฒนา**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ**

**จุดเด่น**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**แนวทางเสริม**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**จุดที่ควรพัฒนา**

..............................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**แนวทางปรับปรุง**

..............................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**ข้อเสนอแนะในการพัฒนา**

..............................................................................................................................................................

.....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**แผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ วงรอบปีการศึกษา 2562**

**คณะ.................................................................มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต**

| **จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา**  **จากคณะกรรมการประเมิน** | **แนวทางเสริม /**  **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** | **เป้าหมาย/**  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **กิจกรรมโครงการเพื่อการดำเนินการ**  **พัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุง** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **งบประมาณ**  **(บาท)** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ …………** | | | | | | |
| **การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ : องค์ประกอบที่........... ตัวบ่งชี้ที่.................................** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย**

| **จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา**  **จากคณะกรรมการประเมิน** | **แนวทางเสริม /**  **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** | **เป้าหมาย/**  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **กิจกรรมโครงการเพื่อการดำเนินการ**  **พัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุง** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **งบประมาณ**  **(บาท)** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ …………** | | | | | | |
| **การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ : องค์ประกอบที่........... ตัวบ่งชี้ที่.................................** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |

**องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ**

| **จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา**  **จากคณะกรรมการประเมิน** | **แนวทางเสริม /**  **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** | **เป้าหมาย/**  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **กิจกรรมโครงการเพื่อการดำเนินการ**  **พัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุง** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **งบประมาณ**  **(บาท)** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ …………** | | | | | | |
| **การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ : องค์ประกอบที่........... ตัวบ่งชี้ที่.................................** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |

**องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

| **จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา**  **จากคณะกรรมการประเมิน** | **แนวทางเสริม /**  **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** | **เป้าหมาย/**  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **กิจกรรมโครงการเพื่อการดำเนินการ**  **พัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุง** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **งบประมาณ**  **(บาท)** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ …………** | | | | | | |
| **การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ : องค์ประกอบที่........... ตัวบ่งชี้ที่.................................** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ**

| **จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา**  **จากคณะกรรมการประเมิน** | **แนวทางเสริม /**  **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** | **เป้าหมาย/**  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **กิจกรรมโครงการเพื่อการดำเนินการ**  **พัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุง** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **งบประมาณ**  **(บาท)** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ …………** | | | | | | |
| **การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ : องค์ประกอบที่........... ตัวบ่งชี้ที่.................................** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |

**ภาคผนวก**

****

คำสั่ง.........หน่วยงาน..........

ที่ ........... / ................

## เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan)

## จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ ปีการศึกษา ………………….

เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ ปีการศึกษา ………….. ของ คณะ...................................................................... มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ของคณะ จึงแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เป็นคณะกรรมการดำเนินงาน ประกอบด้วย

1. ............................................................ ประธานกรรมการ

2. ............................................................ รองประธานกรรมการ

3. ............................................................ กรรมการ

4. ............................................................ กรรมการ

5. ............................................................ กรรมการ

6. ............................................................ กรรมการ

7. ............................................................ กรรมการและเลขานุการ

8. ............................................................ ผู้ช่วยเลขานุการ

9. ............................................................ ผู้ช่วยเลขานุการ

มีหน้าที่

1. วางแผนเพื่อการดำเนินงานพัฒนา แก้ไข และปรับปรุง จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา ...............

2. ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุง ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายในเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. ติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการพัฒนา แก้ไข และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

4. ...................................................................................................................................................

5. ..................................................................................................................................................

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ................................................... พ.ศ. ........................

............................................................................

...............................................................